



**Е. Түркебаев атындағы Менеджмент мектебінің Жобаларды басқару институты**  
**Менеджмент және математикалық экономика кафедрасы**

**БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАЛАР**  
**8 D 04102 Басқару**

Білім беру саласының коды мен классификациясы: 8D04 Бизнес, менеджмент және құқық

Оқыту бағыттарының коды және классификациясы: 8D041 Бизнес және менеджмент

Білім беру бағдарламаларының тобы: D 072 Басқару және басқару

NQF деңгейі: 8

ОПК деңгейі: 8

Оқу мерзімі : 3 жыл

Көлемі кредиттер: 180

**Алматы 2025**

Білім беру бағдарламасы **8D04102 Менеджмент** ҚазҰТУ Ғылыми кеңесінің отырысында бекітілді. атындағы Қ.И. Сәтбаев .

2025 жылғы 6 наурыздағы No 10 хаттама

Білім беру бағдарламасы **8D04102 Менеджмент** Қ.И. атындағы ҚазҰТУ оқу-әдістемелік кеңесінің отырысында қаралып, бекітуге ұсынылды. Сәтбаев .

2024 жылғы 12 желтоқсандағы No 3 хаттама

Білім беру бағдарламасы **8D04102 Менеджмент**  
8D041 «Бизнес және менеджмент» бағдарламасы бойынша академиялық комитет әзірлеген

| Е.ТҮРКЕБАЕВ АТЫНДАҒЫ ЖОБАДЫ БАСҚАРУ ИНСТИТУТЫ                 |                                       |                                                                  |                                                                               |                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Менеджмент және математикалық экономика кафедрасы             |                                       |                                                                  |                                                                               |                                                                                       |
| Оқыту бағыттары: 6B041, 7M041, 8D041 «Бизнес және менеджмент» |                                       |                                                                  |                                                                               |                                                                                       |
| Факультет:                                                    |                                       |                                                                  |                                                                               |                                                                                       |
| Төрегелдинова Әлия Жұмабекқызы                                | Экономика ғылымдарының кандидаты, PhD | Менеджмент және математикалық экономика кафедрасының меңгерушісі | «Қ.И.Сәтбаев атындағы ҚазҰТЗУ» КЕАҚ, ұялы телефон: +7 7787654422              |   |
| Матэ Милкос Фодор                                             | PhD                                   | доцент                                                           | «Қ.И.Сәтбаев атындағы ҚазҰТЗУ» КЕАҚ, ұялы телефон: +77759302159               |  |
| Салина Айгүл Пазенқызы                                        | Экономика ғылымдарының кандидаты, PhD | профессор                                                        | «Қ.И.Сәтбаев атындағы ҚазҰТЗУ» КЕАҚ, ұялы телефон: +77077445500               |  |
| Сарқамбаева Шынара Ғалымжанқызы                               | PhD                                   | доцент                                                           | «Қ.И.Сәтбаев атындағы ҚазҰТЗУ» КЕАҚ, ұялы телефон: +77078651318               |  |
| Жұмыс берушінің өкілдері:                                     |                                       |                                                                  |                                                                               |                                                                                       |
| Некрасова Наталья Андреевна                                   | -                                     | Атқарушы директор                                                | Қазақстан Республикасы Жоба менеджерлерінің одағы, ұялы телефон: +77773279001 |  |
| Оқушылар:                                                     |                                       |                                                                  |                                                                               |                                                                                       |

## **Мазмұны**

Қысқартулар мен белгілеулер тізімі

1. Білім беру бағдарламасының сипаттамасы
2. Білім беру бағдарламасының мақсаты мен міндеттері
3. Білім беру бағдарламасының оқу нәтижелерін бағалауға қойылатын талаптар
4. Білім беру бағдарламасының төлқұжаты
- 4.1. Жалпы ақпарат
- 4.2. Өзара байланыс қол жеткізу жасалған нәтижелер жаттығу  
Авторы білім беру бағдарламасы Және тәрбиелік пәндер
5. Білім беру бағдарламасының оқу жоспары

**Қысқартулар мен белгілеулер тізімі**

ОП – Білім беру бағдарламасы  
Университет – Жоғары тәрбиелік мекеме  
DBA – Іскерлік әкімшілендіру докторы  
NLP - табиғи тілді өңдеу  
SDGs – Мақсаттар тұрақты дамыту  
NQF – Ұлттық біліктілік шеңбері  
SQF – Салалық біліктілік шеңбері  
CBD – Негізгі пәндер циклі  
VK – Университет құрамдас бөлігі  
KV – таңдау компоненті

## 1. Білім беру бағдарламасының сипаттамасы

«Менеджмент» докторантура бағдарламасы басқару әдіснамасы, технологиясы және практикасы салаларындағы теориялық білім мен іргелі зерттеулерді біріктіру арқылы жоғары білікті академиялық және педагогикалық кадрларды дайындайды. Бағдарлама әдістемелік, салалық және элективті модульдерді қамтитын күндізгі және сырттай оқу форматтарында ұсынылады. Студенттер жеке зерттеу жоспарын аяқтайды, өз нәтижелерін рецензияланған журналдарда жариялайды және цифрлық трансформация мен жаһандық сын-қатерлер контекстіндегі ағымдағы басқару мәселелеріне ғылыми негізделген шешімдерді қамтитын диссертация қорғайды.

Менеджмент мамандығы бойынша философия докторын ( PhD ) даярлау магистр дәрежесіне немесе мамандандырылған магистр дәрежесіне баламалы жоғары мамандандырылған білімге негізделеді. Егер докторантураның оқу жоспары магистратура бағдарламасына сәйкес келсе, студенттің бұрынғы білім деңгейі автоматты түрде танылады. Егер докторантураның оқу жоспары магистратура бағдарламасына сәйкес келмесе, оны аяқтау үшін алғышарттар белгіленеді. Қабылдау емтихандары мен «Менеджмент» бағдарламасына түсу күндерін университет дербес белгілейді.

Менеджмент бойынша білім беру бағдарламасына мыналар кіреді:

- теориялық дайындық;
- ғылыми-зерттеу жұмысы, оның ішінде докторлық диссертацияны аяқтау; қорытынды аттестаттау.

## 2. Білім беру бағдарламасының мақсаты мен міндеттері

**БӨ мақсаты:** Білім беру бағдарламасының мақсаты – бизнес және менеджмент саласындағы білімді тереңдету, теорияны синтездеу және практикалық процестерді жаңғырту мақсатында өз бетінше ғылыми-зерттеу жұмыстарын жүргізуге қабілетті докторанттарды дайындау .

**ОП міндеттері:**

1. Докторанттардың менеджмент саласындағы ғылыми зерттеулерді ұйымдастыру және жүргізу дағдыларын дамыту, оның ішінде тұрақты даму призмасы арқылы басқару шешімдерін талдау, корпоративтік жауапкершілік, менеджменттің инклюзивті тәсілдері.

2. Ұйымдардың тұрақты, инклюзивті және экологиялық жауапты үлгілерге көшу қажеттілігін ескере отырып, басқару жүйесін трансформациялаудағы негізгі ұйымдастырушылық және мінез-құлық кедергілерін анықтау және ТМД қағидаттарына назар аударып, осы кедергілерді еңсеру әдістемесін әзірлеу.

3. Өзін-өзі басқару элементтерін, икемді тәжірибелерді және деректерге негізделген басқаруды біріктіретін және тұрақтылықты, инклюзивтілікті , тең мүмкіндіктерді және ресурстарды жауапкершілікпен пайдалануды қамтамасыз ететін бейімделген корпоративтік басқарудың тұжырымдамасы

мен практикалық моделін әзірлеу.

4. Әзірленген модельді компаниялардың жағдайлық зерттеулерін пайдаланып сынап көріңіз және оның ұйымдық тиімділіктің, инновацияның, тұрақтылықтың, әлеуметтік әсердің және корпоративтік мәдениеттің инклюзивтілік деңгейінің негізгі көрсеткіштеріне әсерін бағалаңыз.

инклюзивтілік және айналмалы экономика принциптері призмасы арқылы қарастыра отырып, стратегиялық, құрылымдық және мәдени деңгейлердегі ұйымдық тұрақтылықтың негізгі детерминанттарын анықтаңыз.

6. Басқару тәжірибесінде мұндай жүйені пайдаланудың тиімділігі мен этикалық аспектілерін бағалау, оның ішінде қызметкерлердің әл-ауқатына әсер ету, мүмкіндіктерге тең қол жеткізу, ESG қағидаттарына сәйкестік және SDG-ге қол жеткізудегі ұйымның үлесі.

7. Тұрақты даму, әлеуметтік инновациялар, инклюзивті басқару үлгілері мен экологиялық бағдарланған стратегиялармен байланысты ұйымдастырушылық менеджмент саласындағы жаңа ғылыми бағыттарды дамытуға үлес қосу қабілетін дамыту.

### **3. Білім беру бағдарламасының оқыту нәтижелерін бағалауға қойылатын талаптар**

Білім беру бағдарламасы Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары білім министрінің 2022 жылғы 20 шілдедегі № 2 бұйрығымен (Нормативтік құқықтық актілерді мемлекеттік тіркеу тізілімінде № 28916 болып тіркелген) бекітілген Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімнің мемлекеттік жалпыға міндетті стандарттарына сәйкес әзірленген және оның негізінде оқу жоспарын (оқу жоспарын, оқу жоспарын, оқу жоспарын, оқу жоспарын, оқу жоспарын, оқу жоспарын) көрсетеді. студенттерге арналған оқу бағдарламалары) және пәндер бойынша жұмыс оқу бағдарламалары (силлабустар) әзірленді.

Оқыту нәтижелерін бағалау жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім берудің мемлекеттік жалпыға міндетті стандартының талаптарына сәйкес білім беру бағдарламасы аясында әзірленген тапсырмаларды пайдалана отырып жүзеге асырылады.

Оқыту нәтижелерін бағалау кезінде оқушыларға білім, білік, дағды деңгейін көрсетуге біркелкі жағдайлар мен тең мүмкіндіктер беріледі.

## **4. Білім беру бағдарламасының төлқұжаты**

### **4.1. Жалпы ақпарат**

|             |                   |                |
|-------------|-------------------|----------------|
| <b>Жоқ.</b> | <b>Өріс атауы</b> | <b>Ескерту</b> |
|-------------|-------------------|----------------|

|    |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Білім беру саласының коды және классификациясы         | 8D04 Бизнес, менеджмент және құқық                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2  | Жаттығу аймақтарының коды және классификациясы         | 8D041 Бизнес және менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3  | Білім беру бағдарламаларының тобы                      | D 072 Басқару және басқару                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4  | Білім беру бағдарламасының атауы                       | Басқару                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5  | Білім беру бағдарламасының қысқаша сипаттамасы         | «Менеджмент» докторантура бағдарламасы басқару әдіснамасы, технологиясы және практикасы салаларындағы теориялық білім мен іргелі зерттеулерді біріктіру арқылы жоғары білікті академиялық және педагогикалық кадрларды дайындайды. Бағдарлама әдістемелік, салалық және элективті модульдерді қамтитын күндізгі және сырттай оқу форматтарында ұсынылады. Студенттер жеке зерттеу жоспарын аяқтайды, өз нәтижелерін рецензияланған журналдарда жариялайды және цифрлық трансформация мен жаһандық сын-қатерлер контекстіндегі ағымдағы басқару мәселелеріне ғылыми негізделген шешімдерді қамтитын диссертация қорғайды.                                                                                                                                                                                                                           |
| 6  | ОП мақсаты                                             | Білім беру бағдарламасының мақсаты – бизнес және менеджмент саласындағы білімді тереңдету, теорияны синтездеу, практикалық процестерді жаңғырту мақсатында өз бетінше ғылыми-зерттеу жұмыстарын жүргізуге қабілетті докторанттарды дайындау.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7  | ОП түрі                                                | Жаңа                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 8  | NQF деңгейі                                            | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 9  | ОПК бойынша деңгей                                     | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 10 | ОП-ның ерекше белгілері                                | Жоқ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11 | Білім беру бағдарламасының құзыреттіліктерінің тізімі: | <p>Кәсіби құзыреттер:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ауқымды, жан-жақты зерттеулер жүргізу және осының негізінде стратегиялық қорытындылар жасау және олардың маңыздылығын дәлелдеу қабілеті;</li> <li>• байыпты аналитикалық зерттеулер негізінде пәнаралық деңгейде экономиканың, бизнестің және менеджменттің дамуына елеулі үлес қосу мүмкіндігі;</li> <li>• «эмоционалды интеллекттің» ең жоғары деңгейі мәдениетаралық хабардарлық, еларалық, салааралық және аймақтық басқару деңгейлерінде стратегиялық альянстарды құру мүмкіндігі;</li> <li>• болу, жоғары басшылардың тиімді басқару командасын құру, басқарудың барлық деңгейлерінде өзара түсіністік пен әлеуметтік серіктестікке қол жеткізу және т.б. Экономикалық саяси және әлеуметтік шешімдердің салдары үшін дамыған әлеуметтік жауапкершілік сезімі;</li> </ul> |



|    |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• меншік пен басқарудың әртүрлі нысандары, ресурстардың болуы және сыртқы орта жағдайында экономиканың әртүрлі салаларындағы стандартты емес экономикалық мәселелерді бірегей шешімдерін таба білу;</li> <li>• тәуекел мен белгісіздік жағдайында инновациялар мен өзгерістерді сәтті басқару және олардың әлеуметтік экономикалық салдарын болжау қабілеті;</li> <li>• ұйымдастыруға жүйелік көзқарас әдістемесін, басқарудың заманауи тәсілдерін және басқарудың аналитикалық әдістерін диагностикалау, талдау және мәселелерді шешу әдістерін сондай-ақ шешім қабылдау және оларды тәжірибеге енгізу әдістерін меңгеру қабілеті;</li> <li>• басқарудың практикалық мәселелерін сауатты шешу және осы шешімдерді жүзеге асыру қабілеті, басқару функцияларын орындауға дайын болу және жалпы ұйымның мүддесі үшін кәсіби мәселелерді шеше білу;</li> <li>• нарықтық экономиканың ерекшеліктері мен оның мүмкіндіктерін, мемлекеттің функциялары мен экономикалық рөлін терең түсінуге, қоршаған ортаны қорғау мәселелерін түсінуге, бизнестің әлеуметтік жауапкершілігін түсінуге және оны жүргізудің өркениетті этикалық стандарттарын адалдыққа негізделген тиісті басқару лауазымын атқаруға қажетті білім, білік және дағдыларды меңгеру қабілеті;</li> <li>• Қазақстанның әлеуметтік-экономикалық дамуының қазіргі проблемалары мен перспективаларын бағалау жаһандық экономика мен жаһандану дамуының қазіргі заманғы тенденцияларын түсіну, халықаралық бәсекелестік мәселелерін бағдарлау;</li> <li>• таңдалған бизнес-зерттеу тақырыбының өзектілігін теориялық және практикалық маңыздылығын негіздей білу.</li> </ul> |
| 12 | Білім беру бағдарламасының оқу нәтижелері: | <p>PO1 – Басқару саласында ғылыми зерттеулер жүргізу, олардың нәтижелерін түсіндіру және жалпылау, халықаралық академиялық стандарттарға сәйкес ғылыми жарияланымдар дайындау.</p> <p>PO2 - Күрделі экономикалық ортада басқару шешімдерін бағалау, оңтайландыру және қолдау үшін бизнесті модельдеу және деректерді талдаудың заманауи үлгілері мен құралдарын қолдану.</p> <p>PO3 – Тәуекелдерді басқаруды және инновациялық әлеуетті іске асыруды қамтамасыз ететін ұйымдық мақсаттар контекстінде стратегияларды әзірлеу және жобалар мен бағдарламалар портфолиосын басқару.</p> <p>PO4 – Ұлттық және халықаралық деңгейде зияткерлік меншікті құқықтық қорғау, коммерцияландыру және беру тетіктерін бағалау және қолдану.</p> <p>PO5 - корпоративтік білім мен ұйымдық өзгерістерді басқару, ұйымдардың тұрақты дамуы мен цифрлық трансформациясын ынталандыру үлгілерін әзірлеу және енгізу.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 13 | Оқу формасы                                | толық уақыт                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 14 | Оқу ұзақтығы                               | 3 жыл                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 15 | Несиелер көлемі                            | 180                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



|    |                               |                                                                                                                                                 |
|----|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16 | Оқыту тілдері                 | Қазақ, орыс, ағылшын                                                                                                                            |
| 17 | Ғылыми дәреже берілді         | Философия ғылымдарының докторы PhD                                                                                                              |
| 18 | Әзірлеуші(лер) және авторлар: | Төрегелдинова Әлия Жұмабекқызы, экономика ғылымдарының кандидаты, PhD докторы кафедра меңгерушісі;<br>Салина Айгүл Пазеновна , PhD , профессор. |

#### 4.2. Білім беру бағдарламасы бойынша қалыптасқан оқыту нәтижелеріне қол жеткізу мен білім беру арасындағы байланыс

| Жоқ.                   | Пәннің атауы     | Пәннің қысқаша сипаттамасы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Несиелер саны | Қалыптасқан оқу нәтижелері (кодтар) |     |     |     |     |
|------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
|                        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | PO1                                 | PO2 | PO3 | PO4 | PO5 |
| Базалық пәндер циклі   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                                     |     |     |     |     |
| Университет компоненті |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                                     |     |     |     |     |
| 1                      | Академиялық жазу | Докторанттар мен жас зерттеушілер арасында ғылыми қарым-қатынас пен баспа жұмысының негізгі құралы ретінде академиялық жазудағы жүйелі құзыреттіліктерді дамыту. Мазмұны: Ғылыми дискурс және академиялық коммуникация; Ғылыми мәтіндердің типологиясы: диссертациядан баспаға дейін; Түпнұсқа ғылыми мазмұнды құру; Ғылыми мәтін: құрылыстың құрылымы мен логикасы; Дереккөздерді салыстырмалы талдау және әдебиеттерге шолу жасау; Метадеректермен және ғылымметриялық құралдармен жұмыс істеу; Халықаралық рецензияланатын журналдарға мақалалар дайындау; Пікірлермен және ғылыми қоғамдастықпен жұмыс істеу; Академиялық ұтқырлық және ғылыми зерттеулерді гранттық қолдау; Аннотациялар, патенттер, баяндамалар: мақаладан тыс ғылым; Жариялану стратегиясын және зерттеу мансабын жоспарлау; Ғылыми қарым-қатынасқа арналған ағылшын тілі. | 5             | v                                   |     |     | v   |     |

**«ҚАЗАҚ ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМИ-ЗЕРТТЕУ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КОММЕРЦИЯЛЫҚ ЕМЕС АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМ**  
**атындағы Қ.И. СӘТБАЕВ»**

|                                               |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |  |  |   |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|--|---|
| 2                                             | Ғылыми зерттеу әдістері                   | Бұл курстың мақсаты докторанттарға зерттеу процесін жоспарлауда және басқаруда және докторлық диссертациясын сәтті жазуда көмектесу үшін ғылыми зерттеу әдістері туралы білім мен түсінікті дамыту болып табылады. Курсты аяқтағаннан кейін докторанттар зерттеу дизайнын анықтай алуы, мақсатын, зерттеу сұрақтары мен гипотезаларын тұжырымдай алуы және деректерді жинау мен талдаудың сәйкес әдістерін, процедуралары мен әдістерін таңдай алуы керек. Курсты аяқтағаннан кейін олар зерттеу жұмысын жаза білуі керек. Оның докторлық диссертациясына ұсыныс . | 5 |   | v |  |  | v |
| <b>Базалық пәндер циклі тандау компоненті</b> |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |   |  |  |   |
| 3                                             | Деректерді талдау және бизнесті модельдеу | негізделген басқару шешімдерін қабылдау және бизнес өнімділігін арттыру үшін деректерді талдау және бизнес модельдеу әдістерін қолдануға дайындау . Мазмұны: Бұл курс барысында докторанттар деректерді жинау, өңдеу және талдау әдістерін, бизнес-модельдеу құралдары мен әдістерін, бизнес-модельдерді әзірлеу мен бағалауды, бизнес-процестерді болжау және оңтайландыру үшін аналитикалық құралдарды пайдалануды үйренеді. Деректерді стратегиялық жоспарлау мен басқару шешімдеріне біріктіруге ерекше назар аударылады .                                     | 5 | v |   |  |  |   |

«ҚАЗАҚ ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМИ-ЗЕРТТЕУ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КОММЕРЦИЯЛЫҚ ЕМЕС АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМ  
атындағы Қ.И. СӘТБАЕВ»

|   |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |  |  |   |  |   |
|---|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|---|--|---|
| 4 | Зияткерлік меншік және әлемдік нарық | Мақсаты: Жаһандық нарықтағы тенденцияларды талдау және болжау және зияткерлік меншікті қорғау және коммерцияландыру стратегиясын әзірлеуге қабілетті зияткерлік меншік құқығы бойынша мамандарды дайындау. Мазмұны: зияткерлік меншіктің жаһандық аспектілері және оның халықаралық сауда мен экономикадағы рөлі, халықаралық келісімдер мен конвенцияларды талдау, интеллектуалдық меншікті басқару стратегиялары, әртүрлі юрисдикциялардағы зияткерлік меншікті қорғау және бұзу жағдайлары. | 5 |  |  | v |  | v |
|---|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|---|--|---|

**«ҚАЗАҚ ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМИ-ЗЕРТТЕУ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КОММЕРЦИЯЛЫҚ ЕМЕС АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМ**  
**атындағы Қ.И. СӘТБАЕВ»**

|                                                |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |  |   |   |  |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|---|---|--|
| 5                                              | Жоба және бағдарлама портфолиосын басқару | Мақсаты: Ұзақ мерзімді ұйымдық мақсаттарға жету үшін докторанттарды стратегиялық жобалар мен бағдарламалар портфолиосын басқаруға дайындау. Мазмұны: Бұл курс барысында докторанттар портфолиодағы жобаларды таңдау, басымдық беру және теңгерімдеу әдістерін, прогресті бақылау және бағалау әдістерін, тәуекелдер мен ресурстарды басқаруды меңгереді. Олар сондай-ақ портфельді бизнес мақсаттарымен сәйкестендіру, портфельді басқару жүйелерін әзірлеу және енгізу стратегияларын және бағдарлама тиімділігін оңтайландыру және жақсарту тәсілдерін зерттейді. | 5 |   |  | v | v |  |
| <b>Бейіндік пәндер циклі Таңдау компоненті</b> |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |  |   |   |  |
| 6                                              | Жобаны басқарудағы өзекті мәселелер       | Мақсаты: Жобаның табыстылығын арттыру және ұйымдық стратегиялық мақсаттарға жету үшін жобаны басқарудың ағымдағы мәселелерін шешуге докторанттарды дайындау. Мазмұны: Бұл курс барысында докторанттар жобаны басқарудағы, инновациялық әдістер мен тәсілдердегі, тәуекелдер мен ресурстарды басқарудағы, мүдделі тараптарды басқарудағы және өзгерістерді                                                                                                                                                                                                           | 5 | v |  |   |   |  |

«ҚАЗАҚ ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМИ-ЗЕРТТЕУ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КОММЕРЦИЯЛЫҚ ЕМЕС АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМ  
атындағы Қ.И. СӘТБАЕВ»

|   |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |   |   |  |  |   |
|---|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|--|---|
|   |                                              | басқарудағы ағымдағы үрдістер мен қиындықтарды зерттейді. Жоба өнімділігін бағалау әдістеріне, жобаларды басқарудың икемді әдістемелеріне ( Agile , Scrum ) және цифрлық құралдар мен технологияларды пайдалануға ерекше көңіл бөлінеді .                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |   |   |  |  |   |
| 7 | Стратегиялық менеджменттің өзекті мәселелері | Мақсаты: Бәсекелестік артықшылық пен тұрақты ұйымдық дамуға қол жеткізу үшін докторанттарды басқарудың стратегиялық мәселелерін түсінуге және шешуге дайындау.<br>Мазмұны: Бұл курс барысында докторанттар стратегиялық менеджменттің заманауи теориялары мен үлгілерін, сыртқы және ішкі ортаны талдау, өзгерістерді басқару, инновациялар мен кәсіпкерлік, корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік және тұрақты дамуды зерттейді. Сондай-ақ олар жаһандану, цифрлық трансформация және стратегиялық көшбасшылық мәселелерін талқылайды. | 5 | v | v |  |  |   |
| 8 | Цифрлық экономикадағы өзгерістерді басқару   | Мақсаты: Докторанттарды ұйымдардың бәсекеге қабілеттілігі мен бейімделуін қамтамасыз ету үшін цифрлық экономикадағы өзгерістерді тиімді басқаруға дайындау.<br>Мазмұны: Бұл курс барысында докторанттар цифрлық ортадағы өзгерістерді басқарудың стратегиялары мен үлгілерін,                                                                                                                                                                                                                                                            | 5 |   | v |  |  | v |

«ҚАЗАҚ ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМИ-ЗЕРТТЕУ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КОММЕРЦИЯЛЫҚ ЕМЕС АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМ  
атындағы Қ.И. СӘТБАЕВ»

|   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |  |   |  |   |  |
|---|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|--|---|--|
|   |                               | цифрлық технологиялардың бизнес-процестерге әсерін, цифрлық трансформацияны басқару әдістерін, сондай-ақ ұйымдық өзгерістер мен инновацияларды басқаруды зерттейді. Цифрлық стратегияларды әзірлеуге және енгізуге, корпоративтік мәдениеттің өзгеруін басқаруға және өзгерістерге қарсылықты жеңуге ерекше назар аударылады.                                                                                                                                                                                                               |   |  |   |  |   |  |
| 0 | Корпоративтік білімді басқару | Мақсаты: Ұйымның инновациялық әлеуеті мен бәсекеге қабілеттілігін арттыру үшін докторанттарды тиімді корпоративтік білімді басқаруға дайындау. Мазмұны: Бұл курс білімді басқарудың теориялары мен үлгілерін, сондай-ақ ұйымда білімді құру, сақтау, тарату және пайдалану әдістерін қарастырады. Білімді басқару стратегияларына, білімді басқару жүйесін енгізуге, білімді басқарудағы ақпараттық технологиялардың рөліне ерекше назар аударылады. Ұйымдастырушылық оқыту, білім алмасу және білім мәдениеті мәселелері де қарастырылады. | 5 |  | v |  | v |  |